

Yamazumi Diagramm

DEFINITION

Yamazumi Diagramm ist eine Standard-Methode zur Visualisierung des Arbeitsinhaltes in einem bestimmten Bereich (Montagestation). Die Methode vergleicht den Inhalt mit der Taktzeit und hebt Überdeckung sowie Unterdeckung hervor.

WANN wird die Methode angewandt?

Um zu bestimmen, wie man am besten Arbeitselemente / Arbeitsinhalte über Mitarbeiter innerhalb eines Arbeitsbereichs verteilen kann, damit die Taktzeit erreicht oder optimiert wird.

ZIELE

Erhebung und Visualisierung des IST-Zustandes, das Aufzeigen von Optimierungspotentialen sowie die Darstellung des SOLL-Zustandes.

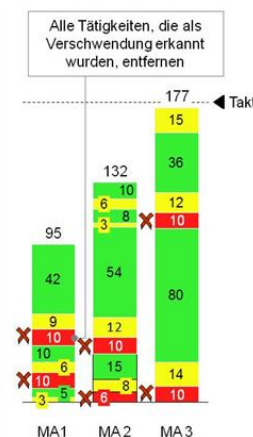
VORGEHENSWEISE

1. Zu untersuchenden Bereich abstecken
2. Prozess- und Zeiterfassung durchführen
3. Yamazumi für IST-Situation abbilden
4. Optimalen Soll-Zustand abbilden
5. Maßnahmen zur Optimierung definieren
6. KVP Schleife

BITTE BEACHTEN!

- Man muss davon ausgehen, dass der IST-Zustand NICHT die beste Lösung ist.
- Mitarbeiter unbedingt bei der Zeiterfassung und Auswertung einbinden (Nachbesprechung).
- Sicherstellen, dass der Arbeitsbereich zum vorgeschlagenen Soll Zustand veränderbar ist, bevor man weiter fortschreitet.
- Vorzugsweise in Bereichen mit geringer Variantenvielfalt bzw. geringen Schwankungen des Arbeitsinhaltes pro Arbeitstakt einsetzbar (ansonsten Erstellung von variantenspezifischen Taktzeitdiagrammen mittels Software).

IST-ZUSTAND



OPTIMALER SOLL-ZUSTAND

