

Wertstrom analyse & Design

ERSTE SCHRITTE ZUR ENTWICKLUNG DES IST- ZUSTANDES

1. Kundeninformationen festhalten
2. Schneller Durchgang durch den vollständigen Wertstrom, Informationen zu jedem Prozess sammeln
3. Datenkästen und Bestandsmengen festhalten
4. Materialfluss vom Zulieferer einzeichnen
5. Informationsflüsse und Push-Pfeile einzeichnen
6. Transportweg des Materials einzeichnen
7. Durchlaufzeiten kalkulieren

ERSTE SCHRITTE ZUR ENTWICKLUNG DES SOLL- ZUSTANDES

1. Ermittlung der Taktzeit am Schrittmacherprozess
2. Produktion direkt beim Fertigwaren-Supermarkt oder direkt für den Versand
3. Einführung von einer kontinuierlichen Fließfertigung
4. Einführung von Kanban-Steuerung, wo kein kontinuierlicher Fluss möglich ist
5. Ansetzung der Produktionsplanung an einer Stelle im Prozess (Schrittmacher-Prozess)
6. Produktionsmix und Produktionsvolumen ausgleichen
7. Festlegung der gleichmäßigen Einheiten (Zeit-pro-Los Einheiten)
8. Umsetzung von notwendigen Prozessverbesserungen (Kaizen-Blitz- Symbolen)

SYMBOLE MATERIALFLUSS

